



# Positionspapier Outsourcing – Banken und FinTechs beziehen Stellung

Pressegespräch

Autoren: Dirk Jäger/Frank Mehlhorn

Ort: Frankfurt

Datum: 2. August 2018

## Agenda

---

- 1 Technische Entwicklungen als Treiber des Banking
  - 2 Was hat uns zu dem Positionspapier bewogen
  - 3 Was wollen wir erreichen
-

Powered by  
www.paymentandbanking.com  
02.05.2018



Bitbond, SatoshiPay, Bitcoin exchange, Coinify, DOGECOIN, BTC, PEX, bitcoin.de, Yacuma, COINTRA, COINTE

**BITCOIN**

auxmoney, Spotcap, Lendico, Kreditech, COMPANISTO, FINANZCHECK.de, loanboox, FUNDSTERS, VEXCASH, kapilendo, Ferratum, Commnex, SECOMATCH, P2P MARKETS, bankless24, smava, tradico, MoneyFollows, cashpresso, Debitos, GROMATCH, COMPEON, Finnest, entrafin

**CREDIT**

liveIDENT, webID solutions, IDnow, verify-U AG, IDENT, roc.KASSE, GASTROFIX, orderbird, Quandoo, pepperkorn, PENTA, INVENTORUM, Cookies, readyZorder

**ORDER / CASH**

ementeXX, MAMBU, traxipay, dwins, N26, fidor, mamcooble, TreasuryView, FINE, BANCALIS, compraga, Finanzguru, uphold, XWARE, myIBAN, FNREACH

**BANKING**

SAVEDO, TrueHealth, YUKKALAB, modelogia, BERGFURST, Clinc+, ZINS|PILOT, FinFerd, DAMANTIS, Fincite, sharewis, SAMT AG, GINMON, fairr.de, twindepot, SwipeStax, MINVEO, ILwertios, Stock Pulse, swanest, investify, ayondo, fintra.de, fintego, LIQID, quorion, zinsgold, niio, nextmarkets, Simple Finance, G9 Guildants, Benji, WIWIN, elinvar, WeltSparen, exploris

**SAVINGS**

TransferWise, optipay, KlikaPay, sum up, PAYCASH, BILLPAY, izettle, PAYWORKS, kash, GO40, RatePAY, UMTAG, LATERPAY

**PAYMENT**

VAULTED, payever, RatePAY, SEPAone, PAYMILL, Grover, VAI

**ECOMMERCE**

## German FinTech Overview - Unbundling Banks

passt, friendurance, VIRADO, GetSafe, SCHUTZKLICK, safeome, Vertragum, TED, KASKO, insurgram, Knip, AppSichern, Optisure, massup, asuro, aies, CLARK, feelix, my Pension, PRIORApp, schadenhelfer, BRIX, covomo, ETHERISC

**INSURANCE**

wikand, fraas, HelpingCents, ALTRUJA, twingle, FUNDRAISINGBOX, elefunds

**DONATIONS**

Oontis, CENTRALWAY, kontoalarm, zuper, moneygarden, feelix, rentablo

**PFM**

benify, SCORE KOMPASS

**RATING / RISK**

wecapp, sevDesk, bilwerk, FastBill, SalesKey, Billomat, Run my Accounts

**ACCOUNTING**

cringle, tabbt, Payza, Payfriends, AZIMO, kittysplit, cashcloud, lendstar, collect, elopay, PAYMEY

**P2P**

RECHNUNG48, PAIR, BILENDO, PAGIDO, limando, TrustBills, FLEX, DECIMO, eCollect, BillFront, collectAI, innolend, fundflow, bezahit.de

**FACTORING / COLLECTION**

pini, xpenditure, asenbome, FinLeap, EDGEWORK

**Tools**

nigo, BANKS API, EBICS-BOX, finAPI, solarBank, fidor, NDGIT, YUKKALAB

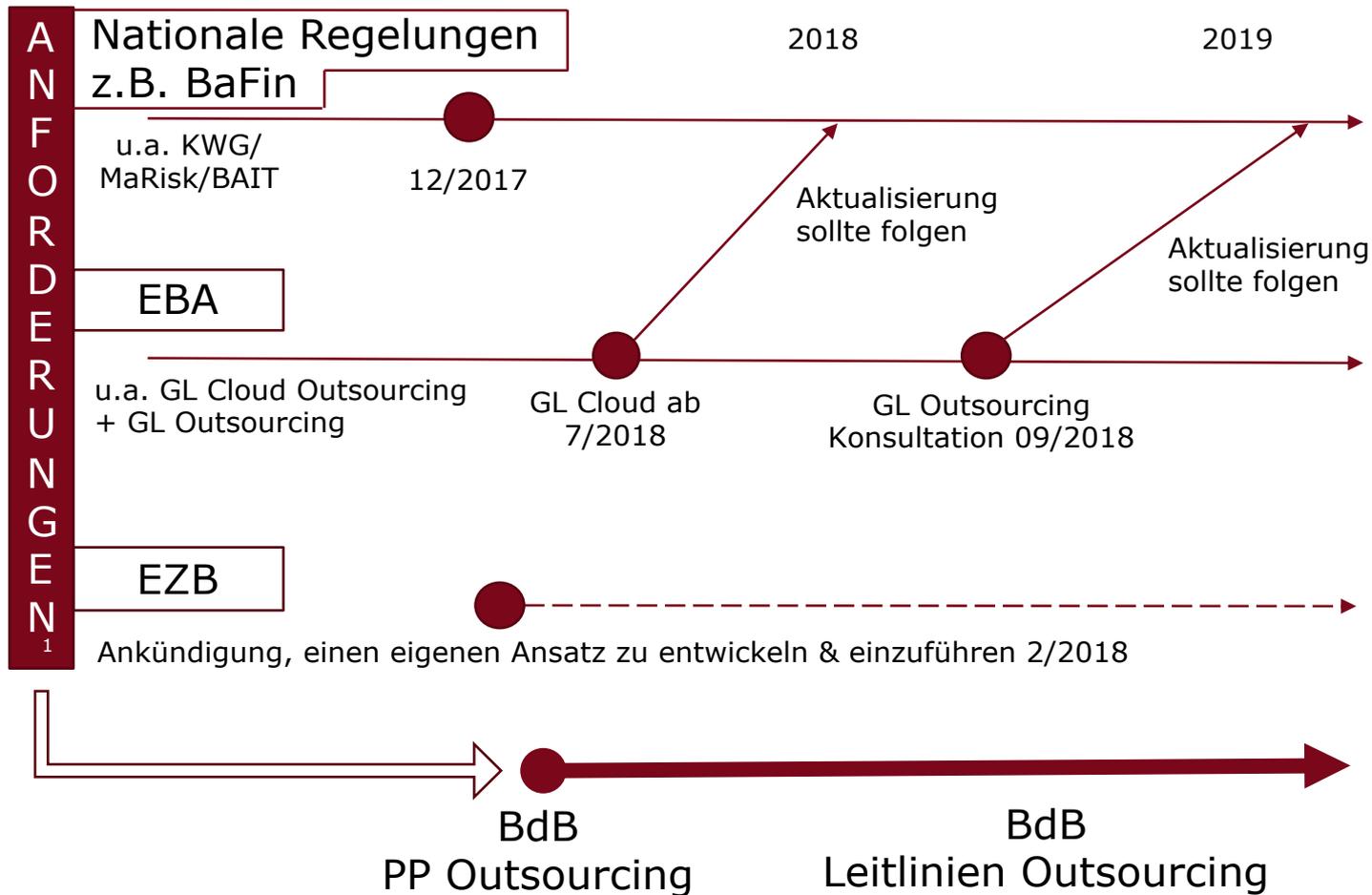
**API-BANKING**

HOME ROCKETS, zinsbaustein.de, Maklaro, MEZZANY, ZINSLAND, GroupEstate, ENGELVÖLKERS CAPITAL

**IMMO**



# Detaillierte Regelungen werden EU-weit überarbeitet, Unübersichtlichkeit und Aufwand für Banken wird steigen

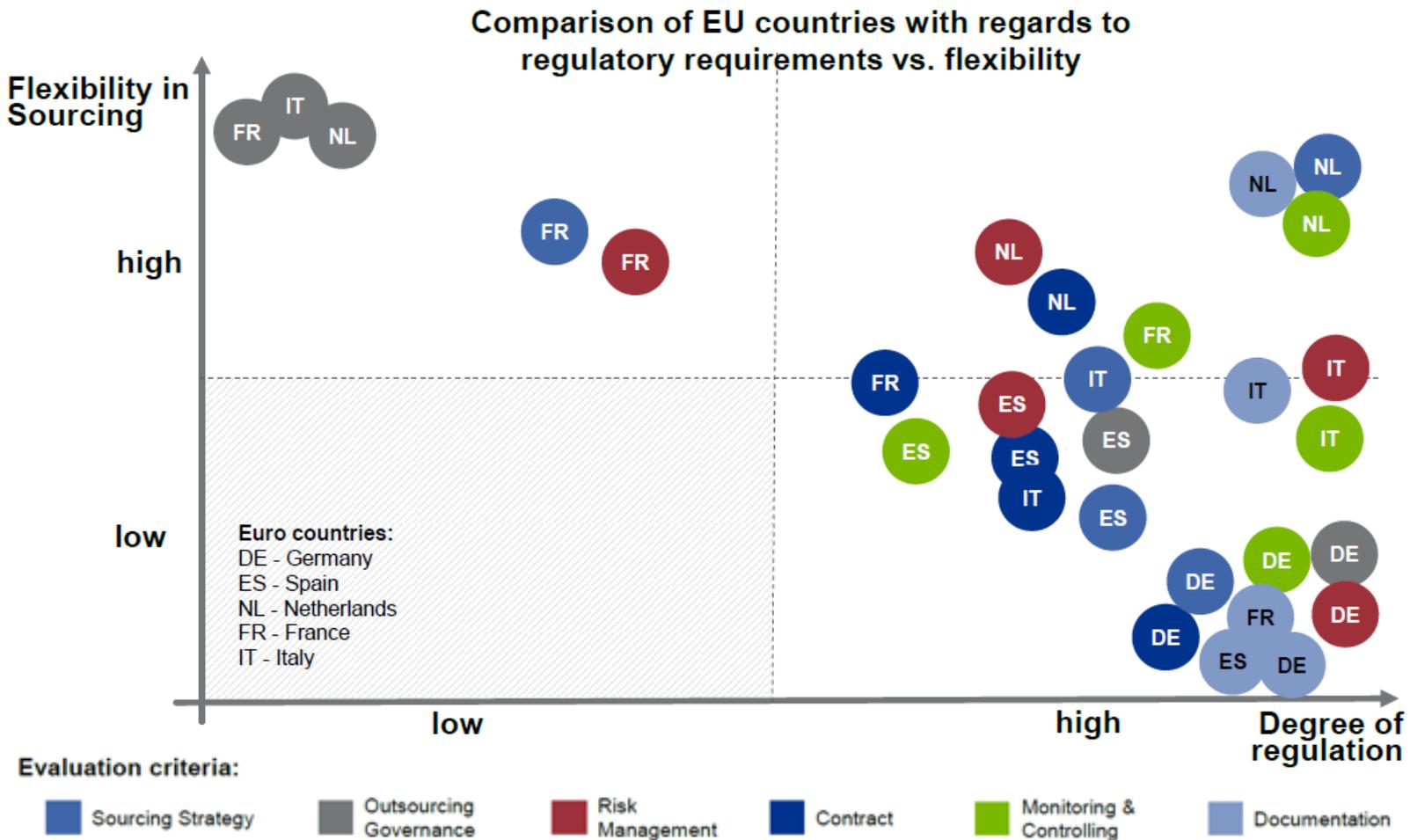


<sup>1</sup> Weitere ausgewählte Regelungen, mit Bezug zum Outsourcing: WpHG, KAGB, VAG, MaComp, InvMaRisk, PrüfBV, SREP-Guideline, BGB, BDSG, UStG, GmbHG, AktG, ISO, BSI, Prozess-Standards (ITIL, COBIT)

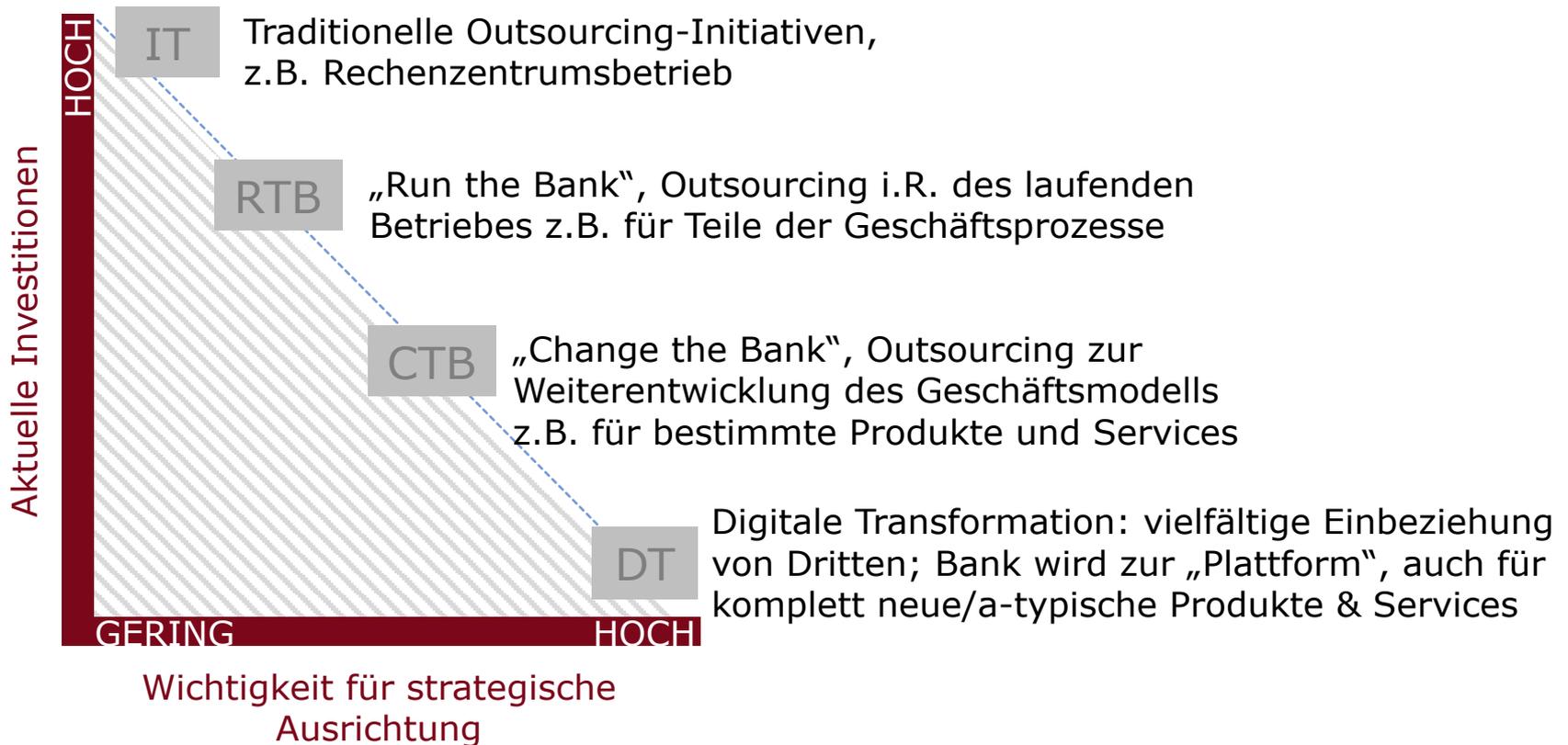
## EBA Leitlinien zu Outsourcing – mit reichlich vielen neuen und aufwendigen Inhalten

- Überarbeitung der Regelungen aus 2006 (Committee of European Banking Supervisors, *CEBS*) – grundsätzlich positiv
- Regelung zu Outsourcing an Cloud Service Provider werden integriert – grundsätzlich positiv
- Definition von Outsourcing basierend auf MiFID II (Wertpapierfirmen; EU 2017/565)
  - Ableitungen daraus auf das Bankgeschäft z.T. unklar
- Anzeigepflicht von Bank an Aufsicht, wenn Outsourcing geplant wird
  - Erfahrungen zeigen, dass das ein Papiertiger wird
- Regelungen intendieren den Aufbau von umfangreichen Registern zum Outsourcing – Ziel: Konzentrationsrisiken erkennen
  - Frage: wer will das über alle EU-Staaten hinweg auswerten (Masse an Daten und Geschwindigkeit der Änderungen ist enorm)

# Beispiel IT-Outsourcing: viele Details, wenig flexibel – Deutschland überrascht nicht



# Digitalisierung ermöglicht neue Formen der Zusammenarbeit – Investitionen werden weiter steigen



## Transformation der Bank-Geschäftsmodelle hat begonnen – Regulierungsansatzes zum Outsourcing muss sich dem stellen

1. Outsourcing ist seit Jahren Teil der Geschäftsmodelle von Banken
2. Regulierung in der EU ist sehr unterschiedlich und kleinteilig; aktuell geplante Anpassungen werden dies leider verstärken – neue Denkansätze erforderlich
3. Technische Entwicklungen bieten Banken neue Möglichkeiten zu investieren, um
  - Geschäftsmodell-Fokus zu schärfen,
  - sich ändernden Kundenbedarfen zu stellen sowie
  - positives Wachstum zu generieren
4. FinTechs können bei Geschäftsmodell-Transformation positiven Wertbeitrag liefern; Zusammenarbeit mit Banken wird weiter steigen
5. Bankenverband mit klarer Position und Absicht, mit Banken und FinTechs Vorschläge für neue Denkansätze zu unterbreiten

## Unsere Positionen finden breites Interesse und Anklang: u.a. bei Politik, Regelsetzern und Aufsicht

### WIR:

- wollen Zusammenarbeit zwischen Banken und FinTechs systematisch fördern
- plädieren für einen verbesserten Austausch und Wissenstransfer zwischen allen Beteiligten
- setzen uns dafür ein, dass dem Austausch konkrete Empfehlungen und Maßnahmen folgen, die umgesetzt werden
- streben einheitliche Regelungen in der EU an
- werden Vorschläge konkretisieren, um die Zusammenarbeit der Marktteilnehmer „Banken-FinTechs“ effizienter und verlässlicher zu gestalten

**banken**verband

Banken und FinTechs beziehen Stellung –  
Stichwort Outsourcing

Juni 2018

