



- 10/1993 – 05/2000 **DSL Bank, Bonn**  
Mitglied des Vorstands
- Übernahme eines Vorstandsressorts mit den Bereichen:
- Risikocontrolling
  - Finanzen
  - Steuern
  - Unternehmensplanung und -steuerung
  - IT / Organisation
  - Bankbetrieb (Zahlungsverkehr, Handelsabwicklung)
  - Facility Management
- 07/1997 – 05/2000 **Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrates der DSL Bank  
Luxemburg S. A.**
- 04/1996 – 05/2000 **Mitglied des Vorstandes**
- 10/1994 – 03/1996 **Stellvertretendes Mitglied des Vorstandes**
- 04/1994 – 05/2000 **Übernahme der Verantwortung für die DSL-Finance N. V., Amsterdam**
- 01/1986 – 09/1993 **Vereins- und Westbank AG, Hamburg**  
Direktor der Gesamtbank, Zentralbereich Bankbetrieb  
(Bereiche IT / Organisation und Bau und Betriebe)
- 04/1992 – 09/1993 **Mitglied der Geschäftsführung der HDV-GmbH, Hamburg**
- 07/1991 – 09/1993 **Leitung des Zentralbereichs Organisation und Informatik,  
Direktor der Zentrale**
- 07/1983 – 12/1985 **HDV GmbH, Hamburg**  
(100 %ige Tochter der Vereins- und Westbank GmbH, Hamburg)  
EDV-Organisator, Projektleiter
- 08/1980 – 06/1983 **MBB GmbH (später Airbus Industries), Hamburg**  
Systemanalytiker, Projektleiter
- 07/1975 – 06/1977 **Wehrdienst**
- 06/1973 – 06/1974 **Fritz Zerfass, Idar-Oberstein**  
Kfm. Angestellter, Buchhaltung

## Qualifikation

---

10/1977 – 07/1980 Fachhochschule Trier, Fachrichtung Betriebswirtschaftslehre,  
Abschluss zum Dipl. Betriebswirt (FH), Note „gut“

08/1973 – 06/1975 Fachoberschule – Wirtschaft, Idar-Oberstein,  
Abschluss Fachhochschulreife

07/1970 – 06/1973 Fritz Zerfass, Idar-Oberstein  
Ausbildung zum Industriekaufmann mit Abschluss

Fremdsprachen: Englisch verhandlungssicher

Düsseldorf, 26.11.2015

Werner Schuster